



# החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 2811

## פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
משרד החינוך	15.02.2023	26.02.2023

## פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
הפעלת המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית- אבני ראשה	אישור התקשרות	(30)3	13.02.2023	8000866628

חברי ועדה נוכחים	תפקיד	תפקיד בוועדה
עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה
אריאל פרץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
יהונתן רוזניק	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת ועדה

## החלטת הוועדה

הוועדה מחליטה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה (30)3 לתקנות חובת המכרזים

**תקופת התקשרות** פטור ממכרז  
**הערות:** חלקו של המשרד הינו 42,269,999 ש"ח

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
יד הנדיב (חל"צ)	510439011		
המרכז לטכנולוגיה חינוכית (חל"צ)	510557705		

## פרטי תקופה

תאריך תחילה	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	אומדן	סכום מאושר	מטבע
15.02.2023	26.02.2023	31.12.2027	31.12.2027	84,539,998	84,539,998	שקלים ישראלים חדשים

## דיון ונימוקים

- משרד החינוך (להלן - **המשרד**) מבקש להתקשר עם קרן יד הנדיב ועם מט"ח (להלן - **הספקים**) לצורך הפעלת המכון הישראלי למנהיגות בית ספרית - אבני ראשה (להלן - **המכון**), אשר ישמש כבית מקצועי למנהלי בתי ספר ומרכז מומחיות בתחום הניהול והמנהיגות הבית ספרית.
- לאורך השנים, אישרה ועדת הפטור המשרדית והמרכזית התקשרות בפטור ממכרז עם הספקים, עבור התקופה שמיום 01.04.2007 ועד ליום 28.02.2023, בהיקף כולל של כ-352,000,000 ש"ח כולל מע"מ, מכוח תקנה (30)3 לתח"מ.
- לטענת המשרד, המכון יסייע למשרד, בין היתר, בתכנונו ובניהולו של נושא המנהיגות הבית ספרית: עתודה ניהולית, תכנית להכשרת מנהלים, והתפתחות מקצועית של מנהלים ושל מפקחים, תוך פיתוח ידע עיוני ומעשי עדכני ותוך התייעצות עם גופים ומומחים בעלי שם העוסקים בתחום המנהיגות הבית ספרית.
- זאת ועוד, תחומי העשייה בהם יתמקד המיזם בשנים הקרובות הנם: בניית מערך העתודות, שינוי תכנית ההכשרה למנהלים,

בניית מערך פיתוח מקצועי למנהלים ולמפקחים המותאם למהלך הגפ"ן והרחבת המענים וגיוונם לכלל המנהלים בהתאם ובכפוף למדיניות המשרד.

5. יצוין, כי במסגרת האישור האחרון שניתן על ידי וועדת הפטור לביצוע ההתקשרות האמורה, ציין המשרד כי אינו בשל עדיין להוביל בעצמו את כל מערך הפיתוח של העתודה הניהולית, ועל כן הוא מבקש להסתייע במכון.

6. כעת, מבקש המשרד להתקשר פעם נוספת עם הספקים במיזם משותף מהסיבות המפורטות כדלקמן:

6.1. המשרד ציין כי ניצב בפני שורה של אתגרים ייחודיים בשנים הקרובות בתחום ההכשרה והפיתוח המקצועי של המנהלים ושל המפקחים. לאור זאת, המשרד זקוק להמשך הסיוע של הספקים, המהווים גורם מקצועי מלווה ומסייע למשרד בנושא.

6.2. קיים יתרון כלכלי בביצוע ההתקשרות במיזם משותף לא רק בשל השתתפותם של הספקים בחמישים אחוז מעלות המיזם ממקורות פרטיים, אלא גם ובעיקר בשל המומחיות שמביאים הספקים הללו למיזם והניסיון הרב שלהם בתחום מיזמי חינוך שונים. כל אלה גורמים לכך שקיים יתרון בהתקשרות במיזם משותף דווקא לביצוע מיטבי של הפעילות.

7. המשרד טוען כי במסגרת טיטת ההסכם, הודיעו הספקים כי בתום תקופת ההסכם האמור, אין בכוונתם להמשיך להארכה נוספת של המיזם. על כן, מוסכם על הצדדים לפעול בהתאם ללוחות הזמנים הבאים:

7.1. בתוך שנה מיום חתימת ההסכם, תוצג לוועד המנהל טיוטה של מתכונת העבודה שתשמש בסיס לגיבוש התכנית האסטרטגית.

7.2. התכנית האסטרטגית תוצג לוועד המנהל לשם היועצות ומתן משוב בתוך שלוש שנים מעת כניסתו לתוקף של ההסכם.

7.3. עד לתום השנה הרביעית מעת החתימה על ההסכם, יושלמו כל ההכנות הנדרשות לשם גיבוש התכנית האסטרטגית, לרבות ההיבטים התקציביים והמשפטיים בהמשך פעילות המכון ואישור התכנית על ידי הגורמים המוסמכים במשרד.

7.4. לאחר אישור התכנית, יחל המשרד במימושה כך שהפעולות הנדרשות להוצאתה אל הפועל יושלמו עד לתום תקופת ההסכם.

8. לדברי המשרד, להלן המאפיינים המצדיקים כי ההתקשרות הינה במסגרת מיזם משותף, זאת בהתאם להוראת תכ"ם מס' 7.8.3:

8.1. **המחויבות לביצוע הפעילות** – המשרד מבקש להתקשר עם הספקים לצורך הפעלת המכון שמטרתו לקדם את מדיניות המשרד ולשפר את תפקודם של מנהלי בתי הספר ומעמדם, להבטיח ניהול איכותי, לקדם את מיומנויות המנהלים כמובילי דרך חינוכית, להוסיף ולטפח הכשרת מנהלים וקידום המקצועי והכל לשם שיפור הישגים החינוכיים של בתי הספר ותלמידיהם. כמו כן, להכשיר ולהוביל את הפיתוח המקצועי של המפקחים במחוזות.

8.2. **היוזמה לביצוע הפעילות** – המשרד יזם את ההתקשרות בשעתו והוא שיוזם את ההתקשרות הנוכחית, תוצרי הפעילות הינם בבעלות משותפת אולם יעמדו לרשות המשרד ומערכת החינוך ללא הגבלה גם בהמשך.

8.3. **מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות** – המכון יסייע למשרד בתכנונו וניהולו של נושא המנהיגות הבית ספרית, לרבות עתודה ניהולית, תכנית להכשרת מנהלים, והתפתחות מקצועית של מנהלים, והתפתחות מקצועית של מפקחים תוך פיתוח ידע עיוני ומעשי עדכני. כמו כן, תוך התייעצות עם גופים ומומחים בעלי שם העוסקים בתחום המנהיגות הבית ספרית. המשרד קובע את המדיניות, את יעדי הפעילות, תוצריה, נותן הוראות ומנחה בקשר אליה במהלך תקופת ההתקשרות. אין למשרד פרויקטים כגון זה ואף למשרדי ממשלה אחרים אין פרויקט כזה.

9. עוד מציין המשרד, כי מדובר בפעילות שאלמלא הייתה מבוצעת במסגרת התקשרות זו היה המשרד מחויב לבצעה או לממנה בעצמו.

10. המשרד פרסם בחינת קיומם של מיזמים נוספים בהתאם לתקנה 3ב לתקנות חובת המכרזים ולא התקבלו השגות.

11. גב' נועה ביטמן, רפרנטית משרדים חברתיים ממליצה לאשר את ההתקשרות.

## מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	עמוס שקדי	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	אריאל פרץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	
אישור	יהונתן רזניק	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	